



הולכים על בטוח

תעשיות נעליים נגה עינת (להלן - "נגה עינת"), הממוקמת בקיבוץ גבעת השלושה, מייצרת נעלי בטיחות, נעלי עבודה, ונעלי צבא. החברה, שיסודותיה הוקמו עוד לפני קום המדינה, מספקת סל מוצרים מגוון וחדשני, הנותן פתרונות מקצועיים לסביבות עבודה שונות. תהליכי הייצור מבוססים על טכנולוגיות מודרניות ומתקדמות, על כוח-אדם מיומן, ועל הקפדה בתחומים: איכות, בטיחות והגנת הסביבה. שרשרת האספקה מתחילה בעיבוד עורות, ממשיכה בייצור הנעליים ובבקרת איכותן, והיא מסתיימת באספקת המוצרים למגזר המוסדי ובפעילות קמעונאית. המשתמשים הסופיים הולכים על בטוח ובנוחות מרבית

אלי יצחקוב ואדיר שליו

הירקון מזרחית לפתח-תקווה. הקיבוץ שייך לתנועה הקיבוצית, והוא נוסד בשנת 1925. מייקומו המקורי היה ממערב למושבה פתח-תקווה (באזור שנמצא כיום בתוך העיר). עם השנים, "אם המושבות" גדלה והפכה להיות עיר. היא סגרה על שטחי הקיבוץ ובשנת 1950 הוחלט להעבירו למקום אחר. מתיחות בין תושבי הקיבוץ (חברי מפא"י, לעומת חברי מפ"ם) גרמה לפילוג הקיבוץ, ובתהליך המעבר הוקמו שני יישובים חדשים - קיבוץ גבעת השלושה וקיבוץ עינת. הפילוג גרם לפיצול מפעל הנעליים, וכל קיבוץ הקים מפעל נעליים משלו.

במשך עשרות שנים, שני מפעלי הנעליים (נעלי גבעת השלושה ונעלי עינת) התחרו זה בזה, עד שלבסוף הוחלט על מיזוגם לחברה אחת (נגה עינת הוקמה ביום 01.01.1997, והיא חברה פרטית בבעלות שווה של שני הקיבוצים). מיזוג המפעלים יצר כושר ייצור עודף, ונוסף על-כך, החברה נאלצה להתמודד עם ייבוא נעליים מחו"ל.

כתוצאה מכך, הנהלת החברה פעלה לאתר שותף בחו"ל, כדי להעביר אליו את כושר הייצור העודף ולייצא נעלי בטיחות למדינות באירופה. מדינת היעד שנבחרה הייתה הודו, שהיא בעלת תעשיות עור ונעלים מפותחות, ויצואנית

"הערך, שאנו תורמים ללקוחותינו, כולל בטיחות ונוחות מרביות, ושימוש בחומרים מתקדמים ובטכנולוגיות מתקדמות". כך אומרת אורה גלעד, מנכ"לית נגה עינת, והיא מוסיפה: "הצלחתנו מבוססת על יכולתנו להבין את צרכי השוק המשתנים, לעצב פתרונות מתקדמים*, להגדיר את עצי המוצר (Bill of Materials) [BOM], לתכנן את הייצור ואת המלאי, ולנהל את האיכות. נוסף על-כך, אנו מעצימים את התמורה ללקוח בזכות שיתוף פעולה פורה עם יצרן מוביל בתחומו, שפעילותו מקיפה את כל שרשרת הייצור בתעשיית העור והנעליים".

תעשייה עוד לפני קום המדינה

ראשיתה של נגה עינת בקיבוץ גבעת השלושה**, הממוקם ליד מקורות נחל

* הפתרונות המתקדמים כוללים: אחיזה טובה במשטח הדריכה, בלימת זעזועים, מניעת החלקה, רפידות מגן גמישות ומבודדות, כיפות מגן ממיגוון חומרים, חומרי בטנה מיוחדים, וכו'.

** הקיבוץ נקרא על שם שלושה פועלים במושבה פתח-תקווה - סנחם גרוילר, שמואל שטרייפער ויצחק (אייזיק) מהרינג. במהלך מלחמת העולם הראשונה, השלטון העות'מאני האשים אותם בריגול ושלה אותם לכלא בדמשק. שם הם נחקרו, עונו ומתו.

שכל עובד ראוי לנעליים נוחות, גם אם הוא נועל את המוצר הבסיסי ביותר. כל נעלי הבטיחות של החברה עשויות מעור, והן כוללות סוליות דו-שכבתיות במבנה ארגונומי, הבולמות זעזועים וכן עמידות בהחלקה.

מחויבות גבוהה ללקוחות ולמשתמשים הסופיים

השוק העיקרי של נגה עינת הוא בישראל, ועם זאת, החברה גם מייצאת נעלי צבא לחו"ל.

להלן קטיגוריות הפעילות:

- מגזר מוסדי: הפעילות במגזר זה כוללת נעלי בטיחות, עבודה וצבא. הלקוחות העיקריים הם: מערכת הביטחון, ארגונים תעשייתיים, ארגונים נותני שירות, וחנייות אספקה טכנית. הפעילות (בעיקר, בתחום נעלי הבטיחות) כוללת את מיטב החברות המובילות בישראל וגם לקוחות נבחרים בחו"ל. פעילות היצוא מתבצעת ישירות מן המפעל בהודו לנמלי היעד בחו"ל.
- פעילות קמעונאית: פעילות זו מתבצעת באמצעות חנות ההנעלה וההלבשה בקיבוץ גבעת השלושה. שטח החנות הוא כ-700 מ"ר, והיא מכילה מוצרי הלבשה והנעלה לכל המשפחה (כולל מותגים ידועים רבים). המוצרים הם במיגוון קטיגוריות: גברים, נשים, ילדים, ספורט, בטיחות, נוחות ומוצרי אופנה. קהל הלקוחות בקטיגוריה זו הוא מגוון ביותר.

"המחויבות שלנו למערכת הביטחון ולמשתמשים הסופיים היא גבוהה ביותר, גם אם אנו נדרשים לתת פתרון ייחודי במנות קטנות ביותר". אומרת גלעד, והיא מוסיפה: "זה יכול לבוא לידי ביטוי בנכונות לייצר זוג נעלי צבא במידה לא סטנדרטית, נעלים ייעודיות לטבעונים ולטבעוניות, נעליים ייעודיות לחיילים לוחמים, ועוד. נוסף על-כך, אנו משקיעים מאמצים רבים בכל מענה של פנייה לקבלת מידע (Request for Information) [RFI], כי אנו מאמינים ביכולתנו לספק פתרונות חכמים וחדשניים".



חברת נגה עינת מעסיקה כ-50 עובדים בישראל. הנהלת החברה מבוססת על קבוצת נשים, ומאפייניה כוללים: מחויבות גבוהה לעסק, נכונות לעבודה קשה, הבנת צרכי לקוחות, קידום חדשנות תדיר, אינטליגנציה רגשית, פיתוח יחסי ספק-לקוח לטווח ארוך, וכו'.

נגה עינת מחויבת לתרום ללקוחותיה ערך מרבי, הן באיכות המוצרים והן ברמת השירות. לצורך כך, היא מחזיקה מלאי זמין של מוצרים, הן במחסניה בקיבוץ גבעת השלושה והן במרלוג של קבוצת טבת שירותים לוגיסטיים, בפארק לב הארץ. לדברי גלעד: "אנו נמשיך להשקיע כל מאמץ, כדי לספק את הפתרונות הטובים גם בעתיד ללקוחות ולמשתמשים הסופיים". ■

התמונות בכתבה הן באדיבות נגה עינת.

לפרטים נוספים, צפו באתר: <http://www.nogaenat.co.il/>

מובילה של עור באפלו*** ושל נעלי עור.

מפעל הודי-ישראלי לייצור נעליים

"הודו מספקת לנו חומרי-גלם איכותיים, עובדים מסורים עם נכונות לבצע עבודה קשה, ועלויות עבודה נמוכות יחסית", אומרת גלעד, והיא מוסיפה: "ייצור נעלי עור הוא תהליך עתיר עבודה. חומר-הגלם נגזר בתבניות ייעודיות (צד ימין וצד שמאל, וכל זאת, ב-X מידות), וכל חלק בגפה נגזר בנפרד (אי-אפשר לנגזר בשכבות). גם יתר תהליכי העבודה, כגון: הזרקה סוליות הנעליים, הרכבות, תפירה, וכו', מחייבים תשומות רבות של כוח-אדם, ולכן עלות העבודה היא רכיב משמעותי במחיר המוצר הסופי".

בחירת השותף העסקי התבססה על מיגוון קריטריונים: כושר הייצור, רמת המיכון, איכות תהליכי העבודה, איכות רמת הניהול, איתנות פיננסית, וכו'. נוסף על-כך, היא התבססה על דרישות בהיבט חברתי (כגון: אי-העסקת ילדים, הקפדה על שעות עבודה ומנוחה, תשלום תנאים סוציאליים לעובדים, וכו') ועל דרישות בהיבט הסביבתי (כגון: טיהור מים, הולכת שפכים, וכו').



מפעל הייצור בהודו

השותף העסקי שנבחר הוא קבוצת רהמן (Rahman Group) - יצרן רב-לאומי של מותגים מובילים בתחומים נעלי הבטיחות ותעשיית העור. המחזור העסקי של הקבוצה הוא כ-200 מיליון דולר בשנה, והיא מעסיקה אלפי עובדים ברחבי העולם. לקבוצה יש תשתיות ייצור במדינות שונות (כגון: הודו, צרפת, דרום אפריקה, איחוד האמירויות הערביות, איטליה, וסין), והיא מוסמכת לתקנים בין-לאומיים, כגון: מערכת ניהול איכות על-פי דרישות תקן ISO 9001:2008, נעלי בטיחות על-פי דרישות תקן EN ISO 20345:2011, נעלי עבודה על-פי דרישות תקן EN ISO 20347:2011, ועוד.

העברת קווי הייצור למפעל בהודו התבצעה בעשור הראשון של המאה ה-21. מאז, מרבית מוצרי החברה מיוצרים בו, למעט מיגוון מוצרי פרימיום, המיובאים מאיטליה ומצרפת, וכמו כן אביזרי מגן ואביזרים (Accessories) המיובאים מאירופה. נגה עינת מתמקדת בעיצוב המוצרים, בחירת החומרים והטכנולוגיה, ובבקרת האיכות. עיצוב התבניות וייצורן נעשים באיטליה, והייצור במפעל, בהודו, מתבצע על-פי הזמנה (Make to Order) [MTO]. סל המוצרים מותאם תדיר לצורכי השוק, ונוסף על-כך, החברה מייצרת מוצרים ייעודיים על-פי מפרטי לקוחות.

נגה עינת מפתחת נעלי בטיחות, התורמות ערך מרבי (Value for money) בשני היבטים: עמידה בתקני בטיחות ונוחות מרבית. הנהלת החברה דוגלת בתפישה,

*** עור באפלו (תאו מים, או באפלו מים אסייתי) נמצא בשימוש נרחב בעולם נעלי הבטיחות. נגה עינת מייצרת נעלי בטיחות גם מעורות בקר אחרים, כולל עור פרה (Cow leather). חומר-גלם זה מיובא למפעל מדרום אמריקה, מארה"ב ומאוסטרליה.